

Iniciació a la internacionalització

**Laura Rodríguez,
Cap d'Assessoria en Comerç Internacional**

22 de setembre de 2021



ACM

Associació
Catalana
de Municipis




Diputació de Lleida



**Transformació
Econòmica**



Diputació de Lleida
Patronat de Promoció Econòmica

2. Operativa en el comerç internacional

- a) Introducció al Comerç Internacional i els procediments duaners
- b) L'oferta:
 - a) Classificació i origen de la mercaderia
 - b) Incoterms 2020
 - c) Mitjans de pagament
- c) Entrega de la mercaderia i els documents en el Comerç Internacional

2. Operativa en el comerç internacional

a) Introducció al Comerç Internacional i els procediments duaners

b) L'oferta:

a) Classificació i origen de la mercaderia

b) Incoterms 2020

c) Mitjans de pagament

c) Entrega de la mercaderia i els documents en el Comerç Internacional

Iniciació a la internacionalització

Introducció

- Comerç nacional
- Comerç intracomunitari
- Comerç internacional

Iniciació a la internacionalització

Introducció



ACM

Associació
Catalana
de Municipis




Diputació de Lleida



**Transformació
Econòmica**



Diputació de Lleida
Patronat de Promoció Econòmica

Iniciació a la internacionalització

Introducció



ACM

Associació
Catalana
de Municipis




Diputació de Lleida



**Transformació
Econòmica**



Diputació de Lleida
Patronat de Promoció Econòmica

Iniciació a la internacionalització

Introducció



ACM

Associació
Catalana
de Municipis




Diputació de Lleida



**Transformació
Econòmica**



Diputació de Lleida
Patronat de Promoció Econòmica

Iniciació a la internacionalització

Introducció



Iniciació a la internacionalització

Introducció

Comerç internacional i els procediments duaners

- Exportació



- Importació



2. Operativa en el comerç internacional

a) Introducció al Comerç Internacional i els procediments duaners

b) L'oferta:

a) Classificació i origen de la mercaderia

b) Incoterms 2020

c) Mitjans de pagament

c) Entrega de la mercaderia i els documents en el Comerç Internacional

Iniciació a la internacionalització

Classificació de la mercaderia

- Partida aranzelària = Número que classifica les mercaderies
- Identifica clarament les mercaderies:
 - Evitar errors de les diferents denominacions
 - Idioma
- Utilitat:
 - Aranzel
 - Règim comercial (documentació)
- Art. 57 CAU

Iniciació a la internacionalització

Classificació de la mercaderia

- Sistema únic bàsic + específiques
- Uniformitat i reconeixement a nivell internacional

Iniciació a la internacionalització

Classificació de la mercaderia

Sistema Harmonitzat (HS) 1988 Organit. Mundial de Duanes

21 seccions / 97 capítols / notes explicatives

6 dígits: 29 33 69

Capítol Partida Subpartida

Progressiu: estat natural → transformació (funció o destinació)

Sección I

Animales vivos y productos del reino animal

- 01 ANIMALES VIVOS:
- 02 CARNE Y DESPOJOS COMESTIBLES:
- 03 PESCADOS Y CRUSTACEOS; MOLUSCOS Y DEMAS INVERTEBRADOS ACUATICOS:
- 04 LECHE Y PRODUCTOS LACTEOS; HUEVOS DE AVE; MIEL NATURAL; PRODUCTOS COMESTIBLES DE ORIGEN ANIMAL NO EXPRESADOS NI COMPRENDIDOS EN OTRA PARTE:
- 05 LOS DEMAS PRODUCTOS DE ORIGEN ANIMAL NO EXPRESADOS NI COMPRENDIDOS EN OTRA PARTE:

Sección II

Productos del reino vegetal

- 06 PLANTAS VIVAS Y PRODUCTOS DE LA FLORICULTURA:
- 07 HORTALIZAS, PLANTAS, RAICES Y TUBERCULOS ALIMENTICIOS:
- 08 FRUTAS Y FRUTOS COMESTIBLES, CORTEZAS DE AGRIOS (CITRICOS), MELONES O SANDIAS:
- 09 CAFE, TE, YERBA MATE Y ESPECIAS:
- 10 CEREALES:
- 11 PRODUCTOS DE LA MOLINERIA, MALTA, ALMIDON Y FECULA, INULINA, GLUTEN DE TRIGO:
- 12 SEMILLAS Y FRUTOS OLEAGINOSOS; SEMILLAS Y FRUTOS DIVERSOS; PLANTAS INDUSTRIALES O MEDICINALES; PAJA Y FORRAJE:
- 13 GOMAS; RESINAS Y DEMAS JUGOS Y EXTRACTOS VEGETALES:
- 14 MATERIAS TRENZABLES Y DEMAS PRODUCTOS DE ORIGEN VEGETAL; NO EXPRESADOS NI COMPRENDIDOS EN OTRA PARTE:

Sección III

Grasa y aceites animales y vegetales; productos de su desdoblamiento; grasas alimenticias elaboradas; ceras de origen animal o vegetal

- 15 GRASAS Y ACEITES ANIMALES O VEGETALES, PRODUCTOS DE SU DESDOBLAMIENTO, GRASAS ALIMENTICIAS ELABORADAS, CERAS DE ORIGEN ANIMAL O VEGETAL:

Sección IV

Productos de las industrias alimentarias bebidas, líquidos alcohólicos y vinagres; tabaco y sucedáneos del tabaco elaborados

- 16 PREPARACIONES DE CARNE; PESCADO O DE CRUSTACEOS; MOLUSCOS O DEMAS INVERTEBRADOS ACUATICOS:
- 17 AZUCARES Y ARTICULOS DE CONFITERIA:
- 18 CACAO Y SUS PREPARACIONES:
- 19 PREPARACIONES A BASE DE CEREALES, HARINA, ALMIDON, FECULA O LECHE, PRODUCTOS DE PASTELERIA:
- 20 PREPARACIONES DE HORTALIZAS, FRUTAS U OTROS FRUTOS O DEMAS PARTES DE PLANTAS
- 21 PREPARACIONES ALIMENTICIAS DIVERSAS:
- 22 BEBIDAS, LIQUIDOS ALCOHOLICOS Y VINAGRE:
- 23 RESIDUOS Y DESPERDICIOS DE LAS INDUSTRIAS ALIMENTARIAS; ALIMENTOS PREPARADOS PARA ANIMALES:
- 24 TABACO Y SUCEDANEOS DEL TABACO; ELABORADOS:

Sección V Productos minerales

- 25 SAL; AZUFRE; TIERRAS Y PIEDRAS; YESOS, CALES Y CEMENTOS:
26 MINERALES METALIFEROS, ESCORIAS Y CENIZAS:
27 COMBUSTIBLES MINERALES, ACEITES MINERALES Y PRODUCTOS DE SU DESTILACION, MATERIAS BITUMINOSAS, CERAS MINERALES:

Sección VI Productos de las industrias químicas o de las industrias conexas

- 28 PRODUCTOS QUIMICOS INORGANICOS; COMPUESTOS INORGANICOS U ORGANICOS DE METAL PRECIOSO, DE ELEMENTOS RADIOACTIVOS, DE METALES DE LAS TIERRAS RARAS O DE ISOTOPOS:
29 PRODUCTOS QUIMICOS ORGANICOS:
30 PRODUCTOS FARMACEUTICOS:
31 ABONOS:
32 EXTRACTOS CURTIENTES O TINTOREOS; TANINOS Y SUS DERIVADOS; PIGMENTOS Y DEMAS MATERIAS COLORANTES; PINTURAS Y BARNICES; MASTIQUES; TINTAS:
33 ACEITES ESENCIALES Y RESINOIDES; PREPARACIONES DE PERFUMERIA, DE TOCADOR O DE COSMETICA:
34 JABON; AGENTES DE SUPERFICIE ORGANICOS; PREPARACIONES PARA LAVAR; PREPARACIONES LUBRICANTES; CERAS ARTIFICIALES; CERAS PREPARADAS; PRODUCTOS DE LIMPIEZA; VELAS Y ARTICULOS SIMILARES; PASTAS PARA MODELAR; 'CERAS PARA ODONTOLOGIA' Y PREPARACIONES PARA ODONTOLOGIA A BASE DE YESO FRAGUABLE:
35 MATERIAS ALBUMINOIDEAS, PRODUCTOS A BASE DE ALMIDON O DE FECULA MODIFICADOS, COLAS, ENZIMAS:
36 POLVORA Y EXPLOSIVOS, ARTICULOS DE PIROTECNIA, FOSFOROS (CERILLAS), ALEACIONES PIROFORICAS, MATERIAS INFLAMABLES:
37 PRODUCTOS FOTOGRAFICOS O CINEMATOGRAFICOS:
38 PRODUCTOS DIVERSOS DE LAS INDUSTRIAS QUIMICAS:

Sección VII Materias plásticas y manufacturas de estas materias; caucho y manufacturas de caucho

- 39 PLASTICO Y SUS MANUFACTURAS:
40 CAUCHO Y SUS MANUFACTURAS:

Sección VIII Pielés cueros, peletería y manufacturas de estas materias; artículos de guarnicionería o de talabartería; artículos de viaje; bolsos de mano y continentes similares; manufacturas de tripa

- 41 PIELES (EXCEPTO LA PELETERIA) Y CUEROS:
42 MANUFACTURAS DE CUERO, ARTICULOS DE TALABARTERIA O GUARNICIONERIA, ARTICULOS DE VIAJE, BOLSOS DE MANO (CARTERAS) Y CONTINENTES SIMILARES, MANUFACTURAS DE TRIPA:
43 PELETERIA Y CONFECCIONES DE PELETERIA; PELETERIA FACTICIA O ARTIFICIAL:

Sección IX Madera, carbón vegetal y manufacturas de madera; corcho y manufacturas de corcho; manufacturas de espartería o de cestería

- 44 MADERA, CARBON VEGETAL Y MANUFACTURAS DE MADERA:
45 CORCHO Y SUS MANUFACTURAS:
46 MANUFACTURAS DE ESPARTERIA O CESTERIA:

Sección X Pasta de madera o de otras materias fibrosas celulósicas papel o cartón para reciclar (desperdicios y desechos); papel y sus aplicaciones

- 47 PASTA DE MADERA O DE LAS DEMAS MATERIAS FIBROSAS CELULOSICAS; PAPEL O CARTON PARA RECICLAR (DESPERDICIOS Y DESECHOS):
48 PAPEL Y CARTON; MANUFACTURAS DE PASTA DE CELULOSA, DE PAPEL O CARTON:
49 PRODUCTOS EDITORIALES, DE LA PRENSA Y DE LAS DEMAS INDUSTRIAS GRAFICAS; TEXTOS MANUSCRITOS O MECANOGRAFIADOS Y PLANOS:

Sección XI Materias textiles y sus manufacturas

- 50 SEDA:
- 51 LANA Y PELO FINO U ORDINARIO, HILADOS Y TEJIDOS DE CRIN:
- 52 ALGODON:
- 53 LAS DEMAS FIBRAS TEXTILES VEGETALES; HILADOS DE PAPEL Y TEJIDOS DE HILADOS DE PAPEL:
- 54 FILAMENTOS SINTETICOS O ARTIFICIALES; TIRAS y FORMAS SIMILARES DE MATERIA TEXTIL SINTETICA O ARTIFICIAL:
- 55 FIBRAS SINTETICAS O ARTIFICIALES DISCONTINUAS:
- 56 GUATA, FIELTRO Y TELA SIN TEJER, HILADOS ESPECIALES, CORDELES, CUERDAS Y CORDAJES, ARTICULOS DE CORDELERIA:
- 57 ALFOMBRAS Y DEMAS REVESTIMIENTOS PARA EL SUELO; DE MATERIA TEXTIL:
- 58 TEJIDOS ESPECIALES, SUPERFICIES TEXTILES CON MECHON INSERTADO, ENCAJES, TAPICERIA, PASAMANERIA, BORDADOS:
- 59 TELAS IMPREGNADAS, RECUBIERTAS, REVESTIDAS O ESTRATIFICADAS, ARTICULOS TECNICOS DE MATERIA TEXTIL:
- 60 TEJIDOS DE PUNTO:
- 61 PRENDAS Y COMPLEMENTOS (ACCESORIOS), DE VESTIR, DE PUNTO:
- 62 PRENDAS Y COMPLEMENTOS (ACCESORIOS), DE VESTIR, EXCEPTO LOS DE PUNTO:
- 63 LOS DEMAS ARTICULOS TEXTILES CONFECCIONADOS; JUEGOS; PRENDERIA Y TRAJOS:

Sección XII Calzado, sombrerería, paraguas, quitasoles, bastones, látigos, fustas y sus partes; plumas preparadas y artículos de plumas, flores artificiales, manufacturas de cabello

- 64 CALZADO, POLAINAS Y ARTICULOS ANALOGOS; PARTES DE ESTOS ARTICULOS:
- 65 SOMBREROS, DEMAS TOCADOS, Y SUS PARTES:
- 66 PARAGUAS, SOMBRILLAS, QUITASOLES, BASTONES, BASTONES ASIEN TO, LATIGOS, FUSTAS, Y SUS PARTES:
- 67 PLUMAS Y PLUMON PREPARADOS Y ARTICULOS DE PLUMAS O PLUMON; FLORES ARTIFICIALES; MANUFACTURAS DE CABELLO:

Sección XIII Manufacturas de piedra, yeso, cemento, amianto, mica o materias análogas; productos cerámicos; vidrio y manufacturas de vidrio

- 68 MANUFACTURAS DE PIEDRA, YESO FRAGUABLE, CEMENTO, AMIANTO (ASBESTO), MICA O MATERIAS ANALOGAS:
- 69 PRODUCTOS CERAMICOS:
- 70 VIDRIO Y SUS MANUFACTURAS:

Sección XIV Perlas finas o cultivadas, piedras preciosas y semipreciosas o similares, metales preciosos, chapados de metales preciosos y manufacturas de estas materias; bisutería; monedas

- 71 PERLAS FINAS (NATURALES) O CULTIVADAS, PIEDRAS PRECIOSAS O SEMIPRECIOSAS, METALES PRECIOSOS, CHAPADOS DE METAL PRECIOSO (PLAQUE) Y MANUFACTURAS DE ESTAS MATERIAS; BISUTERIA; MONEDAS:

Sección XV Metales comunes y manufacturas de estos metales

- 72 FUNDICION, HIERRO Y ACERO:
- 73 MANUFACTURAS DE FUNDICION, DE HIERRO O ACERO:
- 74 COBRE Y SUS MANUFACTURAS:
- 75 NIQUEL Y SUS MANUFACTURAS:
- 76 ALUMINIO Y SUS MANUFACTURAS:
- 77 PLOMO Y SUS MANUFACTURAS:
- 78 CINC Y SUS MANUFACTURAS:
- 79 ESTAÑO Y SUS MANUFACTURAS:
- 80 LOS DEMAS METALES COMUNES; CERMETS; MANUFACTURAS DE ESTAS MATERIAS:
- 81 HERRAMIENTAS Y UTILES, ARTICULOS DE CUCHILLERIA Y CUBIERTOS DE MESA, DE METAL COMUN; PARTES DE ESTOS ARTICULOS, DE METAL COMUN:
- 82 MANUFACTURAS DIVERSAS DE METAL COMUN:
- 83



Sección XVI

Máquinas y aparatos, material eléctrico y sus partes, aparatos de grabación o reproducción de sonido, aparatos de grabación o reproducción de imágenes y sonido en televisión, y las partes y accesorios de estos aparatos

- 84 REACTORES NUCLEARES, CALDERAS, MAQUINAS, APARATOS Y ARTEFACTOS MECANICOS; PARTES DE ESTAS MAQUINAS O APARATOS:
85 MAQUINAS, APARATOS Y MATERIAL ELECTRICO, Y SUS PARTES; APARATOS DE GRABACION O REPRODUCCION DE SONIDO, APARATOS DE GRABACION O REPRODUCCION DE IMAGEN Y SONIDO EN TELEVISION, Y LAS PARTES Y ACCESORIOS DE ESTOS APARATOS:

Sección XVII

Material de transporte

- 86 VEHICULOS Y MATERIAL PARA VIAS FERREAS O SIMILARES, Y SUS PARTES; APARATOS MECANICOS, INCLUSO ELECTROMECHANICOS, DE SEÑALIZACION PARA VIAS DE COMUNICACION:
87 VEHICULOS AUTOMOVILES, TRACTORES, VELOCIPEDOS Y DEMAS VEHICULOS TERRESTRES, SUS PARTES Y ACCESORIOS:
88 AERONAVES, VEHICULOS ESPACIALES, Y SUS PARTES:
89 BARCOS Y DEMAS ARTEFACTOS FLOTANTES:

Sección XVIII

Instrumentos y aparatos de óptica, fotografía o cinematografía, de medida, control o de precisión; instrumentos y aparatos medicoquirúrgicos; relojería; instrumentos de música; partes y accesorios de estos instrumentos o aparatos

- 90 INSTRUMENTOS Y APARATOS DE OPTICA, FOTOGRAFIA O CINEMATOGRAFIA, DE MEDIDA, CONTROL O PRECISION; INSTRUMENTOS Y APARATOS MEDICOQUIRURGICOS; PARTES Y ACCESORIOS DE ESTOS INSTRUMENTOS O APARATOS:
91 APARATOS DE RELOJERIA Y SUS PARTES:
92 INSTRUMENTOS MUSICALES; SUS PARTES Y ACCESORIOS:

Sección XIX

Armas y municiones, y sus partes y accesorios

- 93 ARMAS, MUNICIONES Y SUS PARTES Y ACCESORIOS:

Sección XX

Mercancías y productos diversos

- 94 MUEBLES, MOBILIARIO MEDICO QUIRURGICO, ARTICULOS DE CAMA Y SIMILARES, APARATOS DE ALUMBRADO NO EXPRESADOS NI COMPRENDIDOS EN OTRA PARTE; ANUNCIOS, LETREROS Y PLACAS INDICADORAS LUMINOSOS, Y ARTICULOS SIMILARES; CONSTRUCCIONES PREFABRICADAS:
95 JUGUETES, JUEGOS Y ARTICULOS PARA RECREO O DEPORTE; SUS PARTES Y ACCESORIOS:
96 MANUFACTURAS DIVERSAS:

Sección XXI

Objetos de arte, de colección o de antigüedad

- 97 OBJETOS DE ARTE O COLECCION Y ANTIGÜEDADES:
99 CÓDIGOS ESPECIALES DE LA NOMENCLATURA COMBINADA.

Iniciació a la internacionalització

Classificació de la mercaderia

http://ec.europa.eu/taxation_customs/dds2/taric



ACM

Associació
Catalana
de Municipis




Diputació de Lleida



**Transformació
Econòmica**



Diputació de Lleida
Patronat de Promoció Econòmica

Iniciació a la internacionalització

Classificació de la mercaderia

Classificar Correctament

1. Exactitud en aranzels, taxes i impostos
2. Contribució a les estadístiques
3. Comprovar el règim comercial

Classificar Incorrectament

1. Pagament erroni d'aranzels, taxes i impostos (sancions + interès)
2. Problemes a la Duana

Iniciació a la internacionalització

Classificació de la mercaderia

Suport:

OFICINES DE DUANES, CAMBRES, AGENT DE DUANES

Responsabilitat:

IMPORTADOR O EXPORTADOR
NO L'AGENT DE DUANES

2. Operativa en el comerç internacional

a) Introducció al Comerç Internacional i els procediments duaners

b) L'oferta:

a) Classificació i origen de la mercaderia

b) Incoterms 2020

c) Mitjans de pagament

c) Entrega de la mercaderia i els documents en el Comerç Internacional

Iniciació a la internacionalització

Origen de la mercaderia

PERSONA: nacionalitat

MECADERIA: origen



ACM

Associació
Catalana
de Municipis




Diputació de Lleida


**Transformació
Econòmica**


Diputació de Lleida
Patronat de Promoció Econòmica

Iniciació a la internacionalització

Origen de la mercaderia

ORIGEN: “d’on és”

PROCEDÈNCIA: “d’on ve”

Iniciació a la internacionalització

Origen de la mercaderia

1. Determinació del tipus impositiu

Aranzel

IVA

Taxes

2. Aplicació de mesures aranzelàries

3. Política comercial

4. Política sanitària

Iniciació a la internacionalització

Origen de la mercaderia

1. Producte enterament obtingut
2. Última transformació substancial

1. Producte enterament obtingut

Criteri excepcional

Minerals extrets

Vegetals recol·lectats

Animals vius i criats i els seus productes

Caça i pesca

Mercaderia de vaixells factoria

Productes del sòl o subsòl marí

2. Última transformació substancial

Regla de llista

Criteris tècnics i econòmics:

Econòmicament justificat

Feta per una empresa equipada

Nou producte / fase de fabricació

2. Operativa en el comerç internacional

- a) Introducció al Comerç Internacional i els procediments duaners
- b) L'oferta:
 - a) Classificació i origen de la mercaderia
 - b) [Incoterms 2020](#)
 - c) Mitjans de pagament
- c) Entrega de la mercaderia i els documents en el Comerç Internacional

Iniciació a la internacionalització INCOTERMS 2020



Incoterms
2020 by the International
Chamber of Commerce (ICC)

SPA
ENG

REGLAS DE ICC
PARA EL USO
DE TÉRMINOS
COMERCIALES
NACIONALES E
INTERNACIONALES

ICC INTERNATIONAL
CHAMBER
OF COMMERCE
The world business organization

 **ACM** Associació
Catalana
de Municipis




Diputació de Lleida

 **Transformació
Econòmica**


Diputació de Lleida
Patronat de Promoció Econòmica

Iniciació a la internacionalització

INCOTERMS 2020

- **International Commercial TERMS**
Regles internacionals per interpretar termes comercials habituals:
 - pràctiques comercials diverses
 - estandardització de pràctiques i terminologia
 - **evitar incerteses** en el comerç
 - reduir el nombre de litigis
- Publicades per la CCI
 - 1936, 1953, 1967, 1976, 1980, 1990, 2000, 2010
 - Ara **Incoterms® 2020**
Regles CCI per a la interpretació de termes comercials **internacionals i nacionals.**

Iniciació a la internacionalització
INCOTERMS 2020

Transferència del risc

Despeses del venedor/comprador

Obligacions del venedor/comprador

Iniciació a la internacionalització

INCOTERMS 2020

INCOTERMS 2020

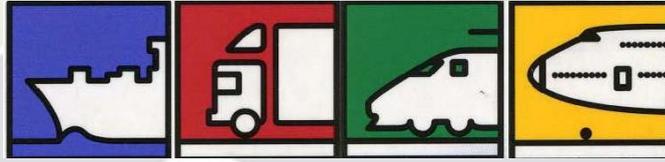
Multimodal

EXW, FCA, CPT, CIP, DAP,
DPU, DDP

Marítim

FAS, FOB, CFR, CIF

EXW – EX WORKS



VENEDOR

COMPRADOR

Transmissió de riscos

Embalatge i verificació

Càrrega

Transport interior

Formalitats exportació

Transport principal

Assegurança de transport

Tràmits importació

Transport interior

Descàrrega

als locals del venedor



ACM

Associació Catalana de Municipis



Diputació de Lleida

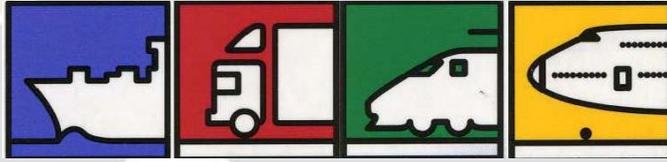


Transformació Econòmica



Diputació de Lleida
Patronat de Promoció Econòmica

FCA – FREE CARRIER



Embalatge i verificació

Càrrega

Transport interior

Formalitats exportació

Transport principal

Assegurança de transport

Tràmits importació

Transport interior

Descàrrega

VENEDOR

COMPRADOR

Transmissió de riscos

al transportista convingut



ACM

Associació Catalana de Municipis



Diputació de Lleida

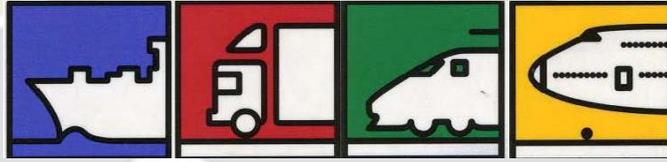


Transformació Econòmica



Diputació de Lleida
Patronat de Promoció Econòmica

CPT – CARRIAGE PAID TO



Embalatge i verificació

Càrrega

Transport interior

Formalitats exportació

Transport principal

Assegurança de transport

Tràmits importació

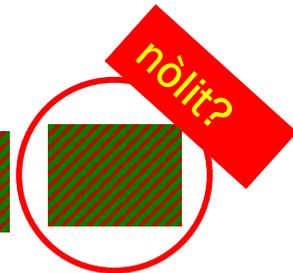
Transport interior

Descàrrega

VENEDOR

COMPRADOR

*Transmissió
de riscos*



al transportista convingut



ACM

Associació
Catalana
de Municipis



Diputació de Lleida

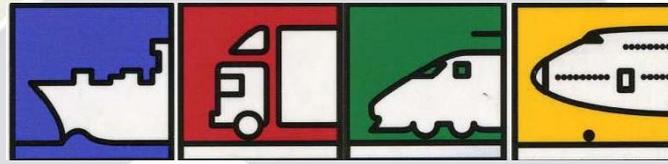


**Transformació
Econòmica**



Diputació de Lleida
Patronat de Promoció Econòmica

CIP - CARRIAGE AND INSURANCE PAID TO



Embalatge i verificació

Càrrega

Transport interior

Formalitats exportació

Transport principal

Assegurança de transport

Tràmits importació

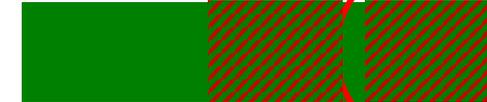
Transport interior

Descàrrega

VENEDOR

COMPRADOR

Transmissió
de riscos



nòlit?



al transportista convingut



ACM

Associació
Catalana
de Municipis



Diputació de Lleida

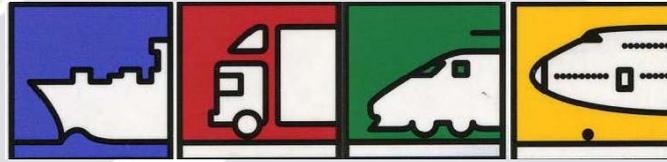


Transformació
Econòmica



Diputació de Lleida
Patronat de Promoció Econòmica

DAP – DELIVERED AT PLACE



Embalatge i verificació

Càrrega

Transport interior

Formalitats exportació

Transport principal

Assegurança de transport

Tràmits importació

Transport interior

Descàrrega

VENEDOR

COMPRADOR

Transmissió de riscos



al punt convingut



ACM

Associació Catalana de Municipis



Diputació de Lleida

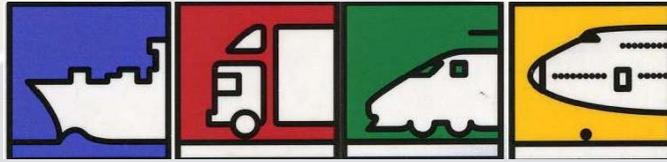


Transformació Econòmica



Diputació de Lleida
Patronat de Promoció Econòmica

DPU – DELIVERED AT PLACE UNLOADED



Embalatge i verificació

Càrrega

Transport interior

Formalitats exportació

Transport principal

Assegurança de transport

Tràmits importació

Transport interior

Descàrrega

VENEDOR

COMPRADOR

Transmissió
de riscos



al punt convingut



ACM

Associació
Catalana
de Municipis



Diputació de Lleida

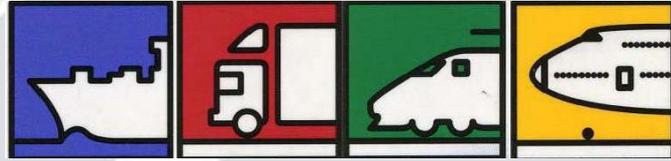


Transformació
Econòmica



Diputació de Lleida
Patronat de Promoció Econòmica

DDP – DELIVERED DUTY PAID



Embalatge i verificació

Càrrega

Transport interior

Formalitats exportació

Transport principal

Assegurança de transport

Tràmits importació

Transport interior

Descàrrega

VENEDOR

COMPRADOR

Transmissió de riscos



al punt convingut



ACM

Associació Catalana de Municipis




Diputació de Lleida



Transformació Econòmica



Diputació de Lleida
Patronat de Promoció Econòmica

FAS – FREE ALONGSIDE SHIP



Embalatge i verificació

Càrrega

Transport interior

Formalitats exportació

Transport principal

Assegurança de transport

Tràmits importació

Transport interior

Descàrrega

VENEDOR

COMPRADOR

*Transmissió
de riscos*

al costat del vaixell



ACM

Associació
Catalana
de Municipis



Diputació de Lleida

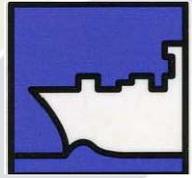


**Transformació
Econòmica**



Diputació de Lleida
Patronat de Promoció Econòmica

FOB – FREE ON BOARD



Embalatge i verificació

Càrrega

Transport interior

Formalitats exportació

Transport principal

Assegurança de transport

Tràmits importació

Transport interior

Descàrrega

VENEDOR

COMPRADOR

*Transmissió
de riscos*

a bord del vaixell



ACM

Associació
Catalana
de Municipis



Diputació de Lleida



**Transformació
Econòmica**



Diputació de Lleida
Patronat de Promoció Econòmica

CFR – COST AND FREIGHT



Embalatge i verificació

Càrrega

Transport interior

Formalitats exportació

Transport principal

Assegurança de transport

Tràmits importació

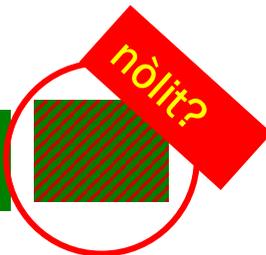
Transport interior

Descàrrega

VENEDOR

COMPRADOR

Transmissió
de riscos



a bord del vaixell



ACM Associació Catalana de Municipis



Diputació de Lleida

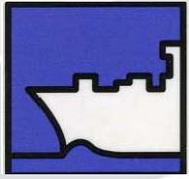


Transformació Econòmica



Diputació de Lleida Patronat de Promoció Econòmica

CIF – COST, INSURANCE AND FREIGHT



Embalatge i verificació

Càrrega

Transport interior

Formalitats exportació

Transport principal

Assegurança de transport

Tràmits importació

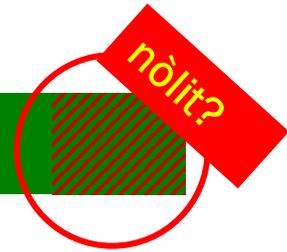
Transport interior

Descàrrega

VENEDOR

COMPRADOR

Transmissió de riscos



a bord del vaixell



ACM

Associació Catalana de Municipis



Diputació de Lleida



Transformació Econòmica



Diputació de Lleida
Patronat de Promoció Econòmica

2. Operativa en el comerç internacional

- a) Introducció al Comerç Internacional i els procediments duaners
- b) L'oferta:
 - a) Classificació i origen de la mercaderia
 - b) Incoterms 2020
 - c) Mitjans de pagament
- c) Entrega de la mercaderia i els documents en el Comerç Internacional

Iniciació a la internacionalització

Mitjans de pagament

Durant la negociació

Conseqüències d'una mala elecció

Iniciació a la internacionalització

Mitjans de pagament

Raons comercials (facilitadores)

Raons financeres (posicions dures)

Iniciació a la internacionalització

Mitjans de pagament

Confiança vs seguretat

Seguretat vs complexitat

Complexitat vs despeses

Iniciació a la internacionalització

Mitjans de pagament

Solvència, serietat, (experiències)

Import de l'operació

Mercat de destí

Mida de la contrapart

Necessitat de compra

Necessitat de venda

Iniciació a la internacionalització

Mitjans de pagament

No convencionals

- En efectiu, targetes, per internet

Convencionals

- Xecs personals i bancaris
- Transferències
- Ordres documentàries i remeses
- Crèdit documentari

Iniciació a la internacionalització

Mitjans de pagament

El Crèdit Documentari (L/C)

- Regulat UCP 600:
 - caràcter d'ús
 - subjecció expressa
- Només i únicament es basa en documents
- Més segur, menys confiança, més complexe i més car

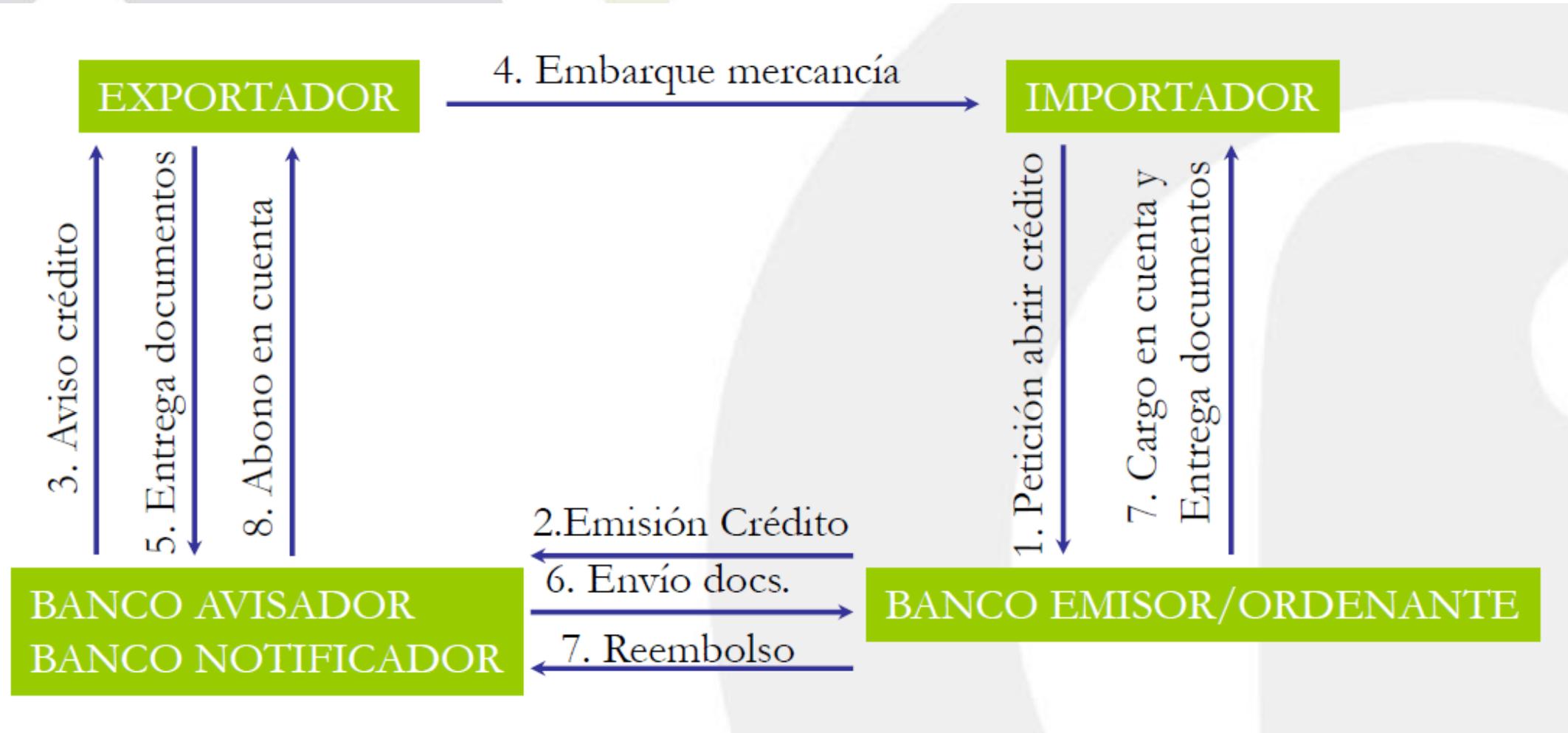
Iniciació a la internacionalització

Mitjans de pagament

Un banc (emissor), actuant a instàncies d'un ordenant (importador), es compromet amb el beneficiari del crèdit (exportador), directament o a través d'un altre banc, a pagar, a negociar o acceptar efectes, sempre i quan l'exportador presenti, en el lloc i moment oportú, els documents sol·licitats en el propi crèdit.

Iniciació a la internacionalització

Mitjans de pagament



ACM

Associació
Catalana
de Municipis




Diputació de Lleida



**Transformació
Econòmica**



Diputació de Lleida
Patronat de Promoció Econòmica

2. Operativa en el comerç internacional

a) Introducció al Comerç Internacional i els procediments duaners

b) L'oferta:

a) Classificació i origen de la mercaderia

b) Incoterms 2020

c) Mitjans de pagament

c) Entrega de la mercaderia i els documents en el Comerç Internacional

Iniciació a la internacionalització

Entrega de la mercaderia i documents

- Lliurar mercaderia + documentació
- Segons INCOTERM
- Segons mitjà de pagament

Iniciació a la internacionalització

Entrega de la mercaderia i documents

Tipus de documentació:

- Comercial
- Transport
- Assegurança
- Origen
- Addicionals per producte
- Duanera

Iniciació a la internacionalització

Entrega de la mercaderia i documents

Contingut recomanat de la factura comercial

Dades del venedor / comprador (núm. d'IVA)
Data
Descripció de les mercaderies i quantitat
Preu unitari i global i moneda
Marques, nombre de paquets i embalatge
Pes net i brut i volum
INCOTERM
Lloc, forma i termini de pagament
Referència a la comanda
Origen de la mercaderia
Codificació
Mitjà de transport
Altres informacions sol.licitades pel comprador



Our new Web: <http://www.cexsa.es>

Paseig Verdaguer, núm. 188 08700 IGUALADA BARCELONA SPAIN

Telephone 93 805 15 71 Fax 93 805 15 72 e-mail: cexsa@renes.es

BEDI KABIR, LTD
18 th Setember
NAGPUR
INDIA

PROFORMA INVOICE 1398/00
FECHA 0/0/00

SPECIMEN

Description of goods	Quantity	price	Amount
Tejido de 100% algodón POPLIN G3-40"	16.000 Mts	1,45 USD	23.200 USD
Tejido de 100% algodón 2/1 TWILL.G3-40"	13.000 Mts	1,55 USD	20.150 USD
AROUND 29.000 MTS (100 % CLOTH COTTON) AS PROFORMA INVOICE N° 1398 /00 Tolerancia 10%			
Total:			43.350 USD

Incoterm CIF BOMBAY, Incoterm according to CCI of Paris. 1990.

SHIPMENT IN 1x20 FEET CONTAINER
GOODS OF FIRST QUALITY
ORIGIN AND PROCEDECE: SPAIN
TRANSSHIPMENTS / PARTIAL SHIPMENTS NO ALLOWED.
CREDIT N° 00CI500800 00/00/00
PAYMENT

IRREVOCABLE AND CONFIRMED L/C. PAYABLE AT 90 DAYS FROM THE B/L DATE.



ACM

Associació
Catalana
de Municipi



Diputació de Lleida
Patronat de Promoció Econòmica



Our new Web: [http:// www.cexsa.es](http://www.cexsa.es)

Paseig Verdaguer,núm. 188 08700 IGUALADA BARCELONA SPAIN

Telephone 93 805 15 71 Fax 93 805 15 72 e- mail: cexsa@renes.es

PACKING LIST
(INVOICE NO.)

SPECIMEN

REF.	Description	Descripción	Color	Mts	Kg
1531	POPLIN G3" 100% ALGODÓN		531	9.000	4.500
1532	POPLIN G3" 100% ALGODÓN		532	3.000	1.500
1548	POPLIN G3" 100% ALGODÓN		548	3.500	1.750
2531	TWIN G3" 100% ALGODÓN		531	2.500	1.250
2532	TWIN G3" 100% ALGODÓN		532	5.000	2.500
2632	TWIN G3" 100% ALGODÓN		632	5.200	2.600

AROUND 29.000 MTS (100% CLOTH COTTON) AS PROFORMA Nº

TOTAL PESO NETO = 14.100
TOTAL PESO BRUTO = 14.400

11 PALETS - 800 x 1200

TOTAL = 21 m3
CREDIT Nº 00CI500 800 DD
SHIPMENT IN 1x20 FEET CONTAINER
GOODS OF FIRST QUALITY
ORIGIN AND PROCEDURE: SPAIN

TRANSSHIPMENTS / PARTIAL SHIPMENTS NO ALLOWED.
Incoterm CIF BOMBAY. Incoterm according to CCI of Paris. Incoterm 1990.

1 Ejemplar para el remitente - Exemplaire de l'expéditeur
Copy for sender

1 Remitente (nombre, domicilio, país) Expéditeur (nom, adresse, pays) Sender (name, address, country)		CARTA DE PORTE INTERNACIONAL LETTRE DE VOITURE INTERNATIONALE INTERNATIONAL CONSIGNMENT NOTE		Este Transporte queda sometido, no obstante toda cláusula contraria, al Convenio sobre el Contrato de Transporte Internacional de Mercancías por Carretera (CMR). Ce Transport est soumis, nonobstant toute clause contraire, à la Convention relative au contrat de transport international de marchandises par route (CMR).																													
2 Consignatario (nombre, domicilio, país) Destinataire (nom, adresse, pays) Consignee (name, address, country)		16 Porteador (nombre, domicilio, país) Transporteur (nom, adresse, pays) Carrier (name, address, country)		<div style="text-align: center;">CMR</div>																													
3 Lugar de entrega de la mercancía (lugar, país) Lieu prévu pour la livraison de la marchandise (lieu, pays) Place of delivery of the goods (place, country)		17 Porteadores sucesivos (nombre, domicilio, país) Transporteurs successifs (nom, adresse, pays) Successive carriers (name, address, country)																															
4 Lugar y fecha de carga de la mercancía (lugar, país, fecha) Lieu et date de la prise en charge de la marchandise (lieu, pays, date) Place and date of taking over the goods (place, country, date)		18 Reservas y observaciones del porteador Réserves et observations du transporteur Carrier's reservations and observations																															
5 Documentos anexos Documents annexés Documents attached																																	
6 Marcas y números Marques et numéros Marks and Nos	7 Número de bultos Nombre des colis Number of packages	8 Clase de embalaje Mode d'emballage Method of packing	9 Naturaleza de la mercancía Nature de la marchandise Nature of the goods	10 N.º estadístico No. statistique Statistical number	11 Peso bruto, Kg. Poids brut, Kg. Gross weight in Kg	12 Volumen m ³ Cubage m. ³ Volume in m. ³																											
13 Instrucciones del remitente Instructions de l'expéditeur Sender's instructions		19 Especificaciones particulares/Conventions particulières/Special agreements																															
14 Forma de pago Prescriptions d'affranchissement Instructions as to payment for carriage <input type="checkbox"/> Porte pagado / Franco / Carriage paid <input type="checkbox"/> Porte debido / Non franco / Carriage forward		20 A pagar por: To be paid by: <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th></th> <th>Remitente Sender</th> <th>Moneda Currency</th> <th>Consignatario Consignee</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Precio del transporte: Carriage charges:</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Descuentos: Deductions:</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Líquido / Balance</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Suplementos: Supplem. charges:</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Gastos accesorios: Other charges:</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>TOTAL:</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>					Remitente Sender	Moneda Currency	Consignatario Consignee	Precio del transporte: Carriage charges:				Descuentos: Deductions:				Líquido / Balance				Suplementos: Supplem. charges:				Gastos accesorios: Other charges:				TOTAL:			
	Remitente Sender	Moneda Currency	Consignatario Consignee																														
Precio del transporte: Carriage charges:																																	
Descuentos: Deductions:																																	
Líquido / Balance																																	
Suplementos: Supplem. charges:																																	
Gastos accesorios: Other charges:																																	
TOTAL:																																	
21 Formalizado en Établi à Established in		15 Reembolso / Remboursement / Cash on delivery																															
22		23		24 Recibo de la mercancía / Marchandises reçues / Goods received <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td>Lugar Lieu Place</td> <td>a le on</td> <td>19</td> </tr> </table>		Lugar Lieu Place	a le on	19																									
Lugar Lieu Place	a le on	19																															
Firma y sello del remitente Signature et timbre de l'expéditeur Signature and stamp of the sender		Firma y sello del transportista Signature et timbre du transporteur Signature and stamp of the carrier		Firma y sello del consignatario Signature et timbre du destinataire Signature and stamp of the consignee																													

Los recuadros en línea gruesa deben ser rellenados por el porteador
 The spaces framed with heavy lines must be filled in by the carrier
 ambos inclusive y
 including and
 1 - 15
 19 + 21 + 22

SPECIMEN

En el caso de mercancías peligrosas, indicar, además de la clasificación reglamentaria, en la última línea del cuadro, la clase, la cifra y, en su caso, la letra.
 En cas de marchandises dangereuses, indiquer, outre la classification réglementaire, dans la dernière ligne du tableau, la classe, la chiffre et, le cas échéant, la lettre.
 For dangerous goods, indicate, in addition to the classification, in the last line of the table, the class, the figure and, where appropriate, the letter.

011901

BILL OF LADING

Shipper (Complete name and address)

B/L No.

Consignee (Complete name and address)

Notify (Complete name and address)

Shipped on board in apparent good order and condition, unless otherwise stated on the face hereof, the number of packages shown in Carrier's Receipt box, said to contain the goods described in the Particulars furnished by Merchant (contents, weight and measures unknown to Carrier) and to be discharged at the port of discharge or so near thereto as the vessel may safely get and be always afloat, and to be delivered in the like good order and condition at the aforesaid Port unto Consignees or their Assigns, they paying freight as indicated below plus other charges incurred in accordance with the provisions contained in this Bill of Lading.

In accepting this Bill of Lading the Merchant expressly accepts and agrees to all its stipulations on both pages, whether written, printed, stamped or otherwise incorporated, as fully as if they were all signed by the Merchant.

One original Bill of Lading must be surrendered duly endorsed in exchange for the goods or delivery order.

IN WITNESS WHEREOF THE NUMBER OF ORIGINAL BILLS OF LADING STATED BELOW HAVE BEEN SIGNED, ALL OF THIS TENOR AND DATE ONE OF WHICH BEING ACCOMPLISHED THE OTHERS TO STAND VOID.

Pre-carriage by Place of receipt by pre-carrier

Vessel Port of loading

Port of discharge Place of ultimate delivery by on-carrier

Marks and No.s	No. of Units	Kind of packages: description of goods	Gross weight	Measurement
CARRIER'S RECEIPT		PARTICULARS FURNISHED BY THE MERCHANT		

FREIGHT & CHARGES	Revenue Tons	Rate	Per	Prepaid	Collect
Extra charges for declared value				Total	

DECLARED VALUE OF	Freight payable at	Place and date of issue
	Number of original Bs/L	Signed for the master



ACM



Diputació de Lleida
 Patronat de Promoció Econòmica

Shipper's Name and Address		Shipper's Account Number		Not Negotiable Air Waybill Issued by									
				Copies 1, 2 and 3 of this Air Waybill are originals and have the same validity									
Consignee's Name and Address		Consignee's Account Number											
Issuing Carrier's Agent Name and City				Accounting Information									
Agent's IATA Code		Account Number											
Airport of Departure (Address of First Carrier) and Requested Routing													
To	Routing and Destination					Currency	CHDS Code	WT/VAL		Other		Declared Value for Carriage	Declared Value for Customs
	By First Carrier	To	By	To	By			PPD	COLL	PPD	COLL		
Airport of Destination		For Carrier Use only			Amount of Insurance		INSURANCE - If Carrier offers insurance, and such insurance is requested in accordance with the conditions thereof, indicate amount to be insured in figures in box marked "Amount of Insurance".						
		Flight/Date		Flight/Date									
Handling Information													
												SCI	
Number of Pieces RCP	Gross weight	Kg lb.	Rate Class Commodity Item No.	Chargeable Weight	Rate / Charge	Total	Nature and Quantity of Goods (including Dimensions or Volume)						
Prepaid		Weight Charge		Collect		Other Charges							
		Valuation Charge											
		Tax											
		Total Other Charges Due Agent				Shipper certifies that the particulars on the face hereof are correct and that insofar as any part of the consignment contains dangerous goods, such part is properly described by name and is in proper condition for carriage by air according to the applicable Dangerous Goods Regulations.							
		Total Other Charges Due Carrier											
						Signature of Shipper or his Agent							
Total Prepaid		Total Collect											
Currency Conversion Rates		CC Charges in Dest. Currency											
						Executed on (Date) at (place) Signature of Shipper or his Agent							
For Carriers Use only at Destination		Charges at Destination		Total Collect Charges									

1. Expedidor, Expéditeur, Consignor المرسل 发货人	N.º 8206736	ORIGINAL
2. Destinatario, Destinataire, Consignee المرسل اليه 收货人	<p align="center"> COMUNIDAD EUROPEA COMMUNAUTE EUROPEENNE EUROPEAN COMMUNITY المجموعة الاقتصادية الأوروبية 歐洲共同体 CERTIFICADO DE ORIGEN CERTIFICAT D'ORIGINE CERTIFICATE OF ORIGIN شهادة المنشأ 原产地证明 </p>	
	3. País de origen, Pays d'origine, Country of origin المنشأ 原产国	
4. Informaciones relativas al transporte (Mención facultativa) Informations relatives au transport (Mention facultative) Transport details (Optional) مرسله بواسطة 运输情况	5. Observaciones, Remarques, Remarks ملاحظات 备注	
6. N.º de orden, marcas, numeración, número y naturaleza de los bultos, designación de las mercancías N.º d'ordre, marques, numeros, nombre et nature des colis, désignation des marchandises Item number, marks, number and kind of packages, description of goods مواصفات البضاعة: رقم التسلسل، العلامة، رقم الطرود، عدد وطبيعة الطرود 序号；商标；号码；包装件数量和性质；商品种类；	7. Cantidad Quantité Quantity الكمية 数量	
<p>8. La autoridad que suscribe certifica que las mercancías designadas son originarias del país que figura en la casilla n.º 3 L'autorité soussignée certifie que les marchandises désignées ci-dessus sont originaires du pays figurant dans la case n.º 3 The undersigned authority certifies that the goods described above originate in the country shown in box 3 تشهد السلطة الموقّعة أدناه أن البضائع المذكورة أعلاه مصدرها البلاد المذكورة في الحقل رقم 3 签发该证当局证实上述商品原产于第3栏内所注明的国家</p>		
<p>Lugar y fecha de expedición, nombre, firma y sello de la autoridad competente Lieu et date de délivrance, désignation, signature et cachet de l'autorité compétente Place and date of issue, name, signature and stamp of competent authority مكان، تاريخ وتوقيع وحمم السلطة المختصة</p>		



ACM Associac
Catalana
de Munic

ciació
ica



Diputació de Lleida
Patronat de Promoció Econòmica

CERTIFICADO DE CIRCULACION DE MERCANCIAS

1. Exportador (nombre, apellidos, dirección completa y país)		EUR. 1 N.º A 2442205 L	
		Véanse las notas del reverso antes de rellenar el impreso	
3. Destinatario (nombre, apellidos, dirección completa y país); (mención facultativa)		2. Certificado utilizado en los intercambios preferenciales entre	
	 y (indíquense los países, grupos de países o territorios a que se refiera)	
		4. País, grupo de países o territorio de donde se considerarán originarios los productos	5. País, grupo de países o territorio de destino
6. Información relativa al transporte (mención facultativa)		7. Observaciones	
8. Número de orden; marcas, numeración, número y naturaleza de los bultos (?), designación de las mercancías		9. Masa bruta (kg) u otra medida (litros, m ³ , etc.)	10. Facturas (mención facultativa)
11. VISADO DE LA ADUANA		12. DECLARACION DEL EXPORTADOR	
Declaración certificada conforme Documento de exportación (?) Modelo N.º del Aduana País o territorio de expedición En a (Firma)		El que suscribe declara que las mercancías arriba designadas cumplen las condiciones exigidas para la expedición del presente certificado. En a (Firma)	

(1) Para las mercancías sin empaquetar, háyase constar el número de objetos o la mención "a granel".
 (2) Rellénese solamente cuando se exija la regulación del país o territorio exportador.

SPECIMEN



ormació
òmica



CERTIFICADO DE CIRCULACIÓN DE MERCANCÍAS

1. Exportador (nombre y apellidos, dirección completa, país)	A.TR. N.º GA 0101442	
	2. Documento de transporte (indicación facultativa) N.º de	
3. Destinatario (nombre y apellidos, dirección completa, país)(indicación facultativa)	4. ASOCIACION entre la COMUNIDAD ECONÓMICA EUROPEA y TURQUÍA	
	5. Estado de exportación	6. Estado de destino (*)
7. Datos relativos al transporte (indicación facultativa)	8. Observaciones	
9. N.º de Orden	10. Marcas, numeración, número y naturaleza de los bultos (para las mercancías a granel indíquese, según el caso, el nombre del barco, el número del vagón o del camión); designación de las mercancías.	11. Peso bruto (kg) u otra medida (hl. m³, etc.)
SPECIMEN		
12. VISADO DE LA ADUANA Declaración certificada conforme Documento de exportación (*) Modelo n.º de Aduana Estado de expedición: En a (Firma)		13. DECLARACION DEL EXPORTADOR El abajo firmante declara que las mercancías anteriormente designadas reúnen las condiciones requeridas para la obtención del presente certificado. En a (Firma)

(1) Indíquese un Estado miembro o Turquía

(2) Consignese sólo cuando lo exija el Estado de exportación



nació
nica



Diputació de Lleida
Patronat de Promoció Econòmica

COMUNIDAD EUROPEA

A ADUANA DE EXPEDICIÓN/EXPORTACION

1 Ejemplar para el país de expedición / exportación	2 Expedidor / Exportador N.º		1 DECLARACION			
	8 Destinatario N.º		3 Formularios	4 List. de carga		
			5 Partidas	6 Total bultos	7 Número de referencia	
			9 Responsable financiero N.º			
			10 País primer destino	11 País transacción	13 P.A.C.	
	14 Declarante / Representante N.º		15 País de expedición / exportación		15 Cód. P. exped. / export. a. b.	
			16 País de origen		17 País de destino a. b.	
	18 Identidad y nacionalidad medio transporte a la partida		19 Ctr.	20 Condiciones de entrega		
	21 Identidad y nacionalidad medio transporte activo en frontera		22 Divisa e importe total factura		23 Tipo cambio	24 Naturaleza transacc.
	25 Modo transporte en frontera	26 Modo transporte interior	27 Lugar carga	28 Datos financieros y bancarios		
1 29 Aduana de salida		30 Localización de las mercancías				

Bultos y descripción de las mercancías	Marcas y numeración - N.º contenedor(es) - Número y clase		32 Partida N.º	33 Código de las mercancías		
			34 Cód. país de origen a. b.	35 Masa bruta (kg)		
			37 REGIMEN	38 Masa neta (kg)	39 Contingente	
			40 Documento de carga / Documento precedente			
Indicaciones especiales / Documentos presentados / Certificados y autorizaciones			41 Unidades suplementarias			
			Cód. I. E.			
			46 Valor estadístico			

Clase	Base imponible	Tipo	Importe	MP	48 Aplazamiento de pago	49 Identificación depósito
Total:						

B DATOS CONTABLES

50 Obligado principal N.º	Firma:	C ADUANA DE PARTIDA
representado por: Lugar y fecha:		

Garantía no válida para	Cód. 53 Aduana de destino (y país)
CONTROL POR LA ADUANA DE PARTIDA	54 Lugar y fecha:
Resultado:	Firma y nombre del declarante / representante:
Precintos colocados: Número: marcas:	
Plazo (fecha límite):	
Firma:	



A large, stylized network diagram consisting of white circular nodes connected by white lines, set against a light gray circular background. The diagram is positioned on the left side of the slide.

Gràcies per la vostra atenció



ACM

Associació
Catalana
de Municipis



Diputació de Lleida



**Transformació
Econòmica**



Diputació de Lleida
Patronat de Promoció Econòmica